

# როგორ ავავათ ცოდნული პროცესი



Funded by the U.S. Embassy in Georgia  
დაფინანსებულია საქართველოში  
აშშ-ს საელჩოს მიერ

პრაგმატიკული სახელმძღვანელო  
საორგანიზო სასტუმროებისთვის



**წინამდებარე სახელმძღვანელო გამოიცა  
დემოკრატიის კომისიის მცირე გრანტების  
პროგრამის ფარგლებში, აშშ-ს საელჩოს  
ფინანსური მხრდაჭერით.**

სახელმძღვანელო მომზადებულია ხულოს  
ადგილობრივი განვითარების ჯგუფის [Khulo  
LAG] დაკვეთით და “საქართველოს ეკოტურიზმის  
ასოციაციის” შესრულებით, პროექტის” საოფახო  
სასტუმროებში მომსახურების  
ხარისხის გაუმჯობესების ხელშეწყობა ხულოს  
მუნიციპალიტეტში” ფარგლებში.

სახელმძღვანელოში გამოთქმული  
მოსაზრებები ავტორისეულია და შეიძლება არ  
ასახავდეს აშშ-ს სახელმწიფო დეპარტამენტის  
თვალსაზრისს.

# **როგორ შევეძლათ ცოტყრისტული პროდუქტი**

**პრაქტიკული სახელმძღვანელო საოფახო  
სასტუმროებისთვის**

*თბილი, 2020*

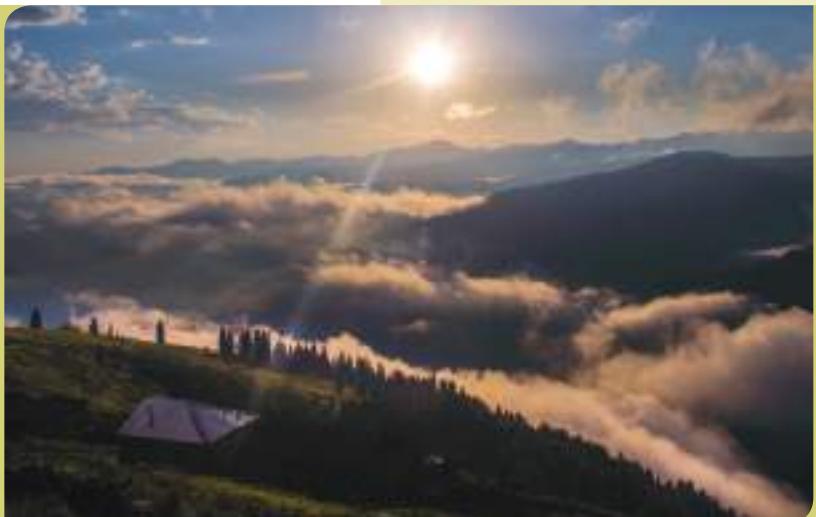
## **შინაგანი სისტემის მიზანი**

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. სახელმძღვანელოს შექმნის მიზანი</b>   | <b>5</b>  |
| <b>2. როგორ განვავითაროთ ეკოტურისტული პროდუქტი</b>   | <b>6</b>  |
| 2.1. ეკოტურისტული პროდუქტის შექმნის საფუძვლები და პრინციპები .....   | 6         |
| 2.2. საოფაციალურო სასტუმროს, როგორც ეკოტურისტული პროდუქტის,<br>განვითარების მთავარი ასპექტები.....         | 8         |
| 2.2.1. საოფაციალურო სასტუმროს ექსტერიერი და უსაფრთხოება .....  | 8         |
| 2.2.2. საოფაციალურო სასტუმროს ეზო.....   | 10        |
| 2.2.3. საოფაციალურო სასტუმროს ინტერიერი .....  | 10        |
| 2.3. საოფაციალურო სასტუმროს მომსახურების ეფაზები.....  | 13        |
| 2.3.1. ჰავშნის მიღება.....   | 14        |
| 2.3.2. ოთახის მომზადება და დალაგება.....   | 15        |
| 2.3.3. სტემრის მიღება და განთავსება.....   | 16        |
| 2.3.4. კვებითი მომსახურება .....   | 19        |
| 2.3.5. სხვა დამატებითი მომსახურების შეთავაზება.....  | 23        |
| 2.3.6. საბოლოო ანგარიშში მომსახურება და გაწერის პროცედურა .....  | 24        |
| 2.4. გარემოს დაბინძურების შემცირების მეთოდები საოფაციალურო<br>სასტუმროს საქმიანობისას .....                | 24        |
| 2.5. მარკეტინგი და გაყიდვები .....   | 26        |
| 2.5.1. ტურისტული ბაზრის სეგმენტაცია, მიზნობრივი სეგმენტების<br>განსაზღვრა და პროდუქტის პოზიციონირება ..... | 27        |
| 2.5.2. მარკეტინგული კომუნიკაციები .....  | 32        |
| 2.6. ფასარმოქმნის პოლიტიკა.....  | 34        |
| <b>3. დანართები</b>  | <b>37</b> |
| დანართი 01.  |           |
| ხელოს მენიციპალიტეტში მომუშავე ტუროპერტაორების საკონტაქტო<br>მონაცემები.....                               | 37        |
| დანართი 02.  |           |
| ინფორმაცია სარევისტრაციო ბარათისთვის .....   | 39        |
| დანართი 03.  |           |
| ინვოისის ნიმუში.....   | 39        |
| დანართი 04.  |           |
| საოფაციალურო სასტუმროს წესები [ნიმუში].....  | 40        |
| დანართი 05. ინდივიდუალური საკანალიზაციო სისტემა .....  | 40        |

## 1. სახელმძღვანელოს შევარის მიზანი

ტურიზმი გლობალურ ინდუსტრიად განიხილება ბოლო ათწლეულების მანძილზე, რომელიც ხელს უწყობს სამუშაო ადგილების შექმნას და ეკონომიკურ განვითარებას ქვეყნებში მსოფლიო მასშტაბით. თუმცა დარგის სწრაფი ზრდის ტემპი გარკვეულწილად უარყოფითად მოქმედებს რეგიონის ბიომრავალფეროვნებაზე, ეკოლოგიურ მდგომარეობასა და მკვიდრ გარემოზე. აღნიშნული გარემოებების გათვალისწინებით, აუცილებელია ტურიზმის განვითარება მიმართული იყოს არა მხოლოდ ტურისტული ნაკადის ზრდისკენ, არამედ არსებული ტურისტული რესურსების დაცვასა და შენარჩუნებაზე. მდგრადი ტურიზმის განვითარების მთავარ მიზანს ბიომრავალფეროვნების შენარჩუნება, ადგილობრივი წესრიცხულებების, ტრადიციებისა და გარემოს ავთენტურობის დაცვა და ამ გზით გრძელვადიანი ეკონომიკური სარგებლის მიღება წარმოადგენდეს.

წინამდებარე პრაქტიკული სახელმძღვანელოს ამოცანას სწორედ არსებული რესურსების რაციონალური გამოყენებით მდგრადი ეკოტურისტული პროდუქტების განვითარების ხელშეწყობა და ამ გზით თემის სოციალურ-ეკონომიკური მდგომარეობის გაუმჯობესება წარმოადგენს.



სახელმძღვანელოს სამიზნე აუდიტორიაა ხულოს მუნიციპალიტეტის საოფახო სასტუმროები, რომელთაც ტურიზმის მდგრადი განვითარების პრინციპების გათვალისწინებით სურთ საკუთარი ბიზნესის გრძელვადიანი სტაბილურობა და ეკონომიკური წინსვლა.

## 2. რომორ განვავითაროთ ეკოტურისტიკული და პროდუქტი

### 2.1. ეკოტურისტული პროდუქტის შექმნის საფუძვლები და პრინციპები

ეკოტურისტული პროდუქტის განვითარებისას მეწარმემ უნდა გაითვალისწინოს დაგეგმვის შემდეგი კომპონენტები:

1. დაგეგმვა უნდა ხორციელდებოდეს ადგილობრივ თემზე დაყრდნობით და ითვალისწინებდეს მისი ეკონომიკური განვითარების დონეს;
2. დაგეგმვის დროს გათვალისწინებული უნდა იყოს პროდუქტის დივერსიფიკირების პოტენციალი;
3. დაგეგმვა მაქსიმალურად უნდა მოიცავდეს ყველა რესურსს და განსაზღვრავდეს მათ ურთიერთდამოკიდებულებას.

ეკოტურისტული პროდუქტის დაგეგმვა მოიცავს შემდეგი საფეხურების თანმიმდევრობას:

1. ეკოტურისტული პროდუქტის მისისა და მიზნის განსაზღვრა [მაგ. ხარისხის აუნიკალური მომსახურების შეთავაზებით მხარჯველებარიანი სეგმენტს მოზიდვა].
2. პროდუქტის შექმნისთვის საჭირო რესურსების აღწერა და ანალიზი [მაგ.: ბუნებრივი და ისტორიულ-კულტურული რესურსები, ადამიანური რესურსები, მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა, ფინანსური რესურსები. თითოეული რესურსი უნდა შეფასდეს მიმზიდველობის, ხარისხის, ხელმისაწვდომობის კუთხით].
3. ბაზრის ანალიზი, რაც გულისხმობს ორი ტიპის კვლევას. პირველადი კვლევა - ინფორმაციის მოძიება შესაქმნელი პროდუქტის საჭიროების მიხედვით [სიტყაციური ანალიზი,

ეკოტურისტელ ბაზარზე დაკვირვება], ხოლო მეორეული კვლევა გელისხმობს უკვე არსებულ ეკოტურიზმთან დაკავშირებულ კვლევების ანალიზს. აღნიშნული კვლევების მოძიება შესაძლებელია ეროვნულ და რეგიონულ ფონზე დარგობრივი სახელმწიფო უწყებებისგან, პროფესიული ასოციაციებისგან, თვითმმართველი ორგანოებიდან და ტურიზმის საინფორმაციო ცენტრებიდან.

4. პროდუქტისა და ბაზრის შესაბამისობა, რომელიც გულისხმობს ანალოგიური ან მსგავსი ეკოტურისტელი პროდუქტების შესწავლას, მათ კლასიფიკაციას ფასითა და ხარისხით. აგრეთვე, შესაქმნელი პროდუქტის აქტუალურობის დადგენას ბაზარზე.
5. ზოგადი სამოქმედო გეგმის შემუშავება, სადაც გაწერილი იქნება, რა უნდა შეიქმნას, ვინ იქნება შემსრულებელი, რა ელირება და როდის უნდა გაკეთდეს.
6. ეკოტურისტული პროდუქტის განვითარება. ამ ეტაპზე პროდუქტი საბოლოოდ ყალიბდება, სადაც გაწერილი უნდა იყოს კონკრეტული პროდუქტის ძირითადი და დამატებითი მომსახურებები, განსაზღვრული იყოს ფასი და და რეალიზაციის არხები.
7. მარკეტინგული სტრატეგიის შემუშავების დროს უნდა განისაზღვროს ვინ იძენს შექმნილ პროდუქტს და რა სახით უნდა მივაწოდოთ აღნიშნული პროდუქტი სამიზნე ჯეფს [მაგ.: უნდა ვიაქტიუროთ მხოლოდ სოციალურ მედიაში, დავრევისტრირდეთ ელექტრონული ფარგლების საიტებზე, თუ მოვიწვიოთ მსხვილი ტურ-ოპერატორები გაცნობით ტურზე სამომავლო თანამმრომლობის მიზნით].
8. ფინანსური გეგმა და პასუხისმგებლობების გადანაშილება. დასადგენია რამდენი ადამიანია ჩართული პროდუქტის შექმნაში და ვინ რა მოვალეობას შეასრულებს. აგრეთვე, დასაზუსტებელია სახელმწიფო და სათემო ორგანიზაციების წინაშე ვალდებულებები [მაგ. საგადასახადო განაკვეთი]. პროდუქტის ექსპლუატაციაში შესვლის შემდგომ გარემოზე ზემოქმედების დადგენა და მისი დაცვის ვალდებულებების შესრულება [მაგ. საოჯახო სასტუმროს მიერ ხელოს მუნიცი-პალიტეტის ტურისტული რესურსების დასუფთავება].

## 2.2. საოფახო სასტუმროს, როგორც ეკოლურისტული პროდუქტის, განვითარების მთავარი ასპექტები

საოფახო სასტუმროების განვითარება და ტურიზმის ინდუსტრიაში ჩართვა ოფახის შემოსავლების დივერსიფიცირებასთან ერთად და მთლიანად თემის გაძლიერებას უწყობს ხელს. გამომდინარე იქიდან, რომ საოფახო სასტუმროს მთავარი უპირატესობაა ოფახთან კომუნიკაციის და ადგილობრივთა ყოფის გაცნობის შესაძლებლობა, მნიშვნელოვანია მისი სწორედ განვითარება ყველა ავთენტური ელემენტის შენარჩუნების და წინ წამოწევის გზით. ადგილობრივი კულტურული მახასიათებლების შენარჩუნება ტურისტული მომსახურების დაგეგმვისას, მომხიბლელს ხდის ტურისტულ შეთავაზებას და პირდაპირ მოქმედებს სტუმრის დარჩენის ხანგრძლივობაზე, გავლენას ახდენს მის განმეორებით ვიზიტსა და რეკომენდაციის გაწევაზე მეგობრებისა თუ ნაცნობებისთვის.

### 2.2.1. საოფახო სასტუმროს ექსტერიერი და უსაფრთხოება

ავთენტური იერსახის შენარჩუნება საოფახო სასტუმროს ექსტერიერში ტურისტული შეთავაზების ერთ-ერთ მნიშვნელოვანი კომპონენტია, რაც განაპირობებს ობიექტის მიმზიდველობას როგორც ადგილობრივი, ისე უცხოელი ტურისტისთვის.

სასურველია საოფახო სასტუმროს შენობა წარმოდგენილი იყოს რეგიონისთვის დამახასიათებელი ტრადიციული სტილითა და ელემენტებით (იხ. ფოტო 01, 02. რუმინეთის საოფახო სასტუმრო).

გარდა ექსტერიერის მიმზიდველობის, მნიშვნელოვანია ობიექტზე გათვალისწინებული იყოს სტუმრის უსაფრთხოების აუცილებელი მინიმალური ნორმები. კერძოდ, შენობას არ უნდა ჰქონდეს ბზარები, ხოლო არსებობის შემთხვევაში გაანალიზებული უნდა იყოს ბზარიანი კონსტრუქციის მდგომარეობა და რღვევის მექანიზმი, შემუშავდეს ბზარიანი შენობის ხანგამძლეობის გაზრდის გზები, ხოლო ინტერიერში მოხდეს ხილული დეფექტების დაფარვა ხელახალი შელესვის და შეღებვის გზით.

ისევე როგორც საოფახო სასტუმროს შენობა, ასევე ეზოში არსებული სხვა დამხმარე ნაგებობები არ უნდა იყოს გადახურული შიფრით.

ეს უკანასკნელი კარცეროგენია, რომელიც სიმსივნური უკრედების წარმოქმნას და შესაბამისად ადამიანის ფანმრთელობას უქმნის საფრთხეს. ალიშტელდან გამომდინარე, მეპატრონემ დაუყოვნებლივ უნდა შეწყვიტოს მისი გამოყენება არსებობის შემთხვევაში და სხვა ალტერნატიული მასალით მოახდინოს ჩანაცვლება. სასურველია როგორც ზემოთ ავღნიშნეთ, გამოყენებული იყოს ადგილობრივი ტრადიციული გადახურვა როგორც ძირითადი შენობის, ასევე მიმდებარე დამხმარე ნაგებობებისთვის.

უსაფრთხოების კუთხით სასურველია შენობას ჰქონდეს ორი გასასვლელი, რათა ადვილად მოხდეს მისი ევაკუაცია. თუმცა ტრადიციულად მთის საცხოვრებელი სახლები სითბოს მაქსი-მალურად შენარჩუნების მიზნით მცირე კარ-ფანჯრიანი იყო. ასეთი სახლების საოჭახო სასტუმროებად განვითარების შემთხვევაში მიზანშეწონილი იქნება წინასწარიზომების მიღება და ქცევის წესების განსაზღვრა ხანძრის პრევენციისთვის. ასევე მნიშვნელოვანია ობიექტისთვის შემუშავებული იქნეს ხანძარსაშინააღმდეგო სისტემა (ცეცხლმაქრი საშუალებები, კვამლის დეტექტორები, ავარიული განათება) საევაკუაციო გეგმით, რათა განსაზღვრული იყოს სად არის ყველაზე დიდი საშიშროება ხანძრის წარმოქმნის და როგორ უნდა მოხდეს მისი სწრაფი აღმოფხვრა.



**ფოტო 01.** საოჭახო სასტუმრო სოფელ ბრებში, მარამურეს რეგიონი, ჩრდილოეთი რუმინეთი. ტრადიციული რუმინული ხის სახლი, ხის გადახურვით.



**ფოტო 02.** საოჯახო სასტუმრო სოფელ ბრებში. შენარჩუნებული ხის აივანი.

## 2.2.2. საოჯახო სასტუმროს ეზო

გამწვანებული და მოვლილი ეზო საოჯახო სასტუმროს მიმზიდველობის ერთ-ერთი ძალიან მნიშვნელოვანი კომპონენტია. გამომდინარე იქიდან, რომ ვიზიტორებს მეტი დროის გატარება ახალ გარემოში, სუფთა ჰაერზე ურჩევნიათ, სასურველია ეზოს მოწყობისას გათვალისწინებული იყოს გამწვანება ადგილობრივი ყვავილებითა და ხე-მცენარეებით, მოსასვენებელი სივრცეები, როგორიც არის ჰამაკები, ხის მაგიდა-სკამები, ბავშვებისთვის ქვიშის სათამაშო მოედნები და სხვ.

სასურველია ფიშკრიდან შენობამდე მისასვლელი ბილიკი იყოს მოკირნულელი ადგილობრივი ქვით, ხოლო ფიშკართან ობიექტის მარტივი იდენტიფიცირებისთვის განთავსდეს სახელობითი აბრა. აბრის დიზაინი უმჯობესია იყოს მარტივი, ხის ან რკინის კომბინაციით და ინდივიდუალური ელემენტებით წარმოდგენილი.

## 2.2.3. საოჯახო სასტუმროს ინტერიერი

ინტერიერის მოწყობისას მნიშვნელოვანია გათვალისწინებული იყოს შესაბამისობა ექსტერიერის დიზაინთან. კერძოდ, გამოყენებული იქნას რეგიონისთვის დამახასიათებელი ტრადიციული

მასალა ან მისი ანალოგი [იხ. ფოტო 03, 04 სტუმრის ოთახების მაგალითები რემინჯითის და საქართველოს საოფახო სასტუმროებში].

არ არის რეკომენდებული ტრადიციულ საცხოვრებელ სახლში თანამედროვე, შეუსაბამო მასალის გამოყენება ოთახებისა თუ სანიტარული კვანძის მოსაწყობად. მაგალითად შიდა და გარე კარების მონტაჟისას მნიშვნელოვანია გათვალისწინებული იქნეს ტრადიციულად რა ტიპის კარ-ფანჯარის გამოყენება ხდებოდა რეგიონში და შეაბამისად მოხდეს არსებულის აღდგენა ან ანალოგის დაყენება. არასწორი იქნება მეტალოპლასტმასის კარებების დაყენება ხის კარების ნაცვლად; ასევე მოუღებელია ხის ან ქვის იატაკის ლამინატით, ლინელიუმით ან სხვა მსგავსი მასალით ჩანაცვლება.

ამასთან შიდა ინტერიერში სასურველია შენარჩუნებული იქნას ის ელემენტები, რომელიც მიმზიდველობას ჰმატებს შიდა გარემოს. ეს შეიძლება იყოს ბუხარი, ჩაშენებული თაროები, ჭალი, ავეჯი და სხვ.



**ფოტო 03.** რემინჯითის საოფახო სასტუმროს სტუმრის ოთახი;



**ფოტო 04.** საოფახო სასტუმრო „მენაბდის მარანის“ სტუმრის ოთახი სოფელ შემოქმედში, გურია.

რაც შეეხება სტუმრის ოთახების მოწყობას, გათვალისწინებული უნდა იყოს შემდეგი საკითხები.

## ოთახის მოწყობა:

სასურველია საოჯახო სასტუმროში შეძლებისდაგვარად გათვალისწინებული იყოს ოთახების რანჟირება საწოლი ადგილების მიხედვით.

- ერთადგილიანი ოთახის ფართი მინ. 8 კვ.მ უნდა იყოს, ორადგილიანის - მინ. 14 კვ. მ, ხოლო სამადგილიანის - 18 კვ.მ;
- ერთადგილიანი საწოლის ზომა - 80x190 სმ ან 140x190 სმ. ორადგილიანი საწოლის ზომა - 160 ან 180x200 სმ;
- სტუმრის ოთახებს უნდა ჰქონდეს დამოუკიდებელი შესასვლელები;
- ორადგილიან საწოლთან მოხვედრა ორივე მხრიდან უნდა იყოს შესაძლებელი;
- დაუშვებელია გასაშლელი ტახტის მუდმივ საწოლად გამოყენება;
- თეთრეული უნდა იყოს ღია ფერის და ბამბის. არარეკომენდებულია სინთეტიკის გამოყენება.

## ოთახში უნდა იდგას:

- სათავსო პირადი ნივთების შესანახად;
- სკამების საწოლი ადგილების რაოდენობის მიხედვით;
- კარადა ან საკიდები (კარადის შემთხვევაში დაცლილი უნდა იყოს ოჯახის პირადი ნივთებისგან);
- მაგიდის სანათი და ჭაღი;
- წყალი და წყლის ჭიქა თითო ადამიანზე;
- ბენებრივი ვენტილაცია (ფანჯარა);
- ინდივიდუალური დიდი და პატარა პირსახოცი თითოეული სტუმრისთვის;
- ნაგვის კალათა;
- გაუმჯვირვალე კარი საკეტით;
- სქელი და თხელი ფარდები;
- სტუმრების ოთახებში უნდა არსებობდეს გათბობის საშუალება (18-20 გრადუსი).

მიზანშეწონილია საოჯახო სასტუმროს შიდა სივრცეში არ იყოს ნებადართული თამბაქოს მოხმარება, ხოლო სტუმრის ინფორმირებისთვის ოთახებში განთავსებული იყოს მოწევის აკრძალვის მანიშნებელი.

## სანიტარული კვანძის მოწყობა

სანიტარული კვანძი სასურველია მდებარეობდეს შენობის შიგნით ან კაპიტალური გარეთ, ეზოში. მნიშვნელოვანია სტუმრებისთვის განკუთვნილი სანიტარული კვანძი დამოუკიდებელი იყოს ოჯახის მოხმარებისგან და გათვლილი იყოს მინიმუმ 6 ადამიანზე.

### სანიტარულ კვანძს აუცილებელია ჰქონდეს:

- საშხაპე ან აბაზანა;
- პირსაბანი აქსესუარებით (სარკე, თარო, სასაპნე, პირსახოცის საკიდი);
- უნიტაზი აქსესუარებით (ტუალეტის საქაღალდე, უნიტაზის ჭავრისი);
- გაუმჯობესებული კარი შიდა საკეტით;
- გამართული ვენტილაცია;
- აეროზოლი (ცუდი სუნის შემაკავებელი);  
სასურველია:
- დამატებითი განათება პირსაბანის სარკესთან;
- თმის საშრობი;
- თმისა და ტანის დასაბანი საშუალებები.

### 2.3. საოჯახო სასტუმროს მომსახურების ეტაპები

- დაფავშნის სისტემების წარმოება
- ოთახის დალაგება და მომზადება
- სტუმრის მიღება და განთავსება
- კვებითი მომსახურების გაწევა
- სხვა დამატებითი მომსახურებების გაწევა
- საბოლოო ანგარიშსწორება

### 2.3.1. ფავშნის მიღება

სტუმრის მომსახურების პროცესი დაჯავშნით იწყება, რაც ოთახის (ადგილების) წინასწარ შეკვეთას გულისხმობს. კარგად აწყობილი ფავშნის სისტემა მნიშვნელოვანი მარკეტინგული იარაღია საოფახო სასტუმროსთვის, ვინაიდან იძლევა პროგნოზის საშუალებას მოსალოდნელი გაყიდვების შესახებ. ამასთან უზრუნველყოფს ობიექტის ინფორმაციულ ხელმისაწვდომობას და ამარტივებს მომსახურების შეძენასთან დაკავშირებულ გადაწყვეტილებას პოტენციური ტურისტისთვის.

სხვადასხვა მიზნობრივ სეგმენტზე გასვლა საოფახო სასტუმროს შემდეგი არხებით შეუძლია:

- ელექტრონული კომერციული ფავშნის არხები: Expedia.com, Booking. com, Travelocity.com, Hotels.com, airbnb.com, hotel.ge, lonelyplanet. com, orbitz.com, hotwire.com, agoda.com, priceline. com, morehotels- 4less.com, hotelreservation.com.
- საოფახო სასტუმროს ვებ გვერდი ან გვერდები სოციალურ ქსელებში (facebook.com, Instagram.com, linkedin.com);
- შემომყვანი ტურიზმის ოპერატორები, ადგილზე არსებული საინფორმაციო ცენტრები, ტურისტული კომპანიები ან სხვა საერთაშორისო თუ ადგილობრივი ორგანიზაციები;
- ელ ფოსტა. ამისთვის აუცილებელია სასტუმრომ იზრუნოს მომხმარებელთა ბაზის შექმნაზე, რომლის მეშვეობითაც ექნება უკვე არსებულ მომხმარებლებთან მუდმივი კონტაქტი სხვადასხვა სიახლეების შესათავაზებლად. განახვავებენ ფავშნების ორ კატეგორიას, გარანტირებულ და არაგარანტირებულ ფავშნებს.
- გარანტირებული რეზერვაციისას, სტუმარი წინასწარ იხდის ნომრის ღირებულების გარკვეულ პროცენტს, ხოლო სასტუმრო თავის მხრივ უნახავს მას ოთახს. გარანტირებული რეზერვაცია გარკვეულწილად იცავს სასტუმროს ე.წ. "no show"-სგან.
- არაგარანტირებული რეზერვაციისას სტუმარი არ იხდის წინასწარ ფავშნის თანხას ნომრის შენახვისთვის.

რაც შეეხება ფავშნის გაუქმების სისტემას, სხვადასხვაგვარია და დამოკიდებულია სასტუმროს პოლიტიკაზე. განასხვავებენ 24 საათიანს ან რამოდენიმე დღიანს (3/5/10/4). გაუქმების სისტემის არსებობა ნიშნავს რომ თუ ფავშანი გარანტირებულია და სტუმარი 24 საათით ადრე არ შეატყობინებს სასტუმროს გაუქმების ან დღის ცვლილების შესახებ გადაიხდის ერთი ღამის, ან მთლიანი ფავშნის ღირებულებას. ინფორმაცია ფავშნის გაუქმების პოლიტიკის შესახებ უნდა განთავსდეს სასტუმროს გვერდზე ელექტრონულ სივრცეში, ამასთან უნდა დამატებით ეცნობოს სტუმარს სასტუმროს ფავშნის ეტაპზე.

დაფავშნის შემდეგ, შეკვეთის მიღების წერილობითი დასტურით, კიდევ უნდა გადამოწმდეს ფასი და მომსახურების პირობები შემდგომი უზისტობების თავიდან ასაცილებლად. გარდა იურიდიული მხარისა, აღნიშნული ქმედება გააჩენს ნდობას და პოზიტიურად იმოქმედებს სტუმართან ურთიერთობის პირველივე ეტაპზე.

### **2.3.2. ოთახის მომზადება და დალაგება**

სანიტარიულ-ჰიგიენური ნორმების დაცვა მომსახურების ბიზნესში აუცილებელი წინაპირობაა. ოთახები უნდა დალაგდეს ყოველდღიურად ან სტუმართან შეთანხმებით. ეს უნდა მოხდეს მაშინ, როცა სტუმარი ოთახში არ იმყოფება.

ოთახის ყოველდღიური დალაგება მოიცავს:

- ოთახის იატაკის დასუფთავებას;
- ნორმის განიავებას;
- საწოლების გასწორებას;
- მტვრის გადაწმენდას ავეჯზე, მათ შორის უხილავ ადგილებში (მაგალითად კარადის თავზე);
- წყლის ფიქების გარეცხვას;
- სანიტარული კვანძის დასუფთავებას.

პირსახოცი გამოიცვლება ყოველდღიურად თუ სტუმარი ყოველი მოხმარების შემდეგ იატაკზე დააგდებს მას; მიღებული ფორმაა წერილობითი მოწოდება სააბაზანო ოთახის კედელზე, რომ სტუმარი გაუფრთხილდეს ბუნებრივ რესურსებს, არ დააგდოს პირსახოცი იატაკზე და გამოიყენოს იგი თუნდაც ორი დღის განმავლობაში.

თეთრეულის გამოცვლა უნდა ხდებოდეს ყოველ მესამე დღეს, თუ სტუმრის მხრიდან არ არის რაიმე განსაკუთრებული მოთხოვნა.

დალაგების გარდა, სტუმრის ოთახში სისტემატიურად უნდა შემოწმდეს:

- განათება: ნათურა, ჩამრთველები. არ უდა იყოს გაფუჭებული, მოშლილი ან გადაწვარი;
- სისტემები: გათბობა, ტელევიზია, ინტერნეტი და მათი დისტანციური მართვის საშეალებები;
- ავეჯი: არ უნდა იყოს დაზიანებული, გაფუჭებული.

### 2.3.3. სტუმრის მიღება და განთავსება

საოჯახო სასტუმროსთვის დახვდრა სტუმართან და დადებითი შთაბეჭდილების გაჩენა პირველივე პირდაპირი კომუნიკაციისას განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია. გარდა გულთბილი დახვედრისა, მნიშვნელოვანია ყურადღება მიექცეს მასპინძლის გარეგნულ იქრსახეს, ჩაცმულობასა და ვარცხნილობას. მაგალითად, თუ საოჯახო სასტუმროს დიასახლისი ბოსტანში ან ბაღში მუშაობს, მას ყოველთვის ახლოს უნდა ჰქონდეს სუფთა, გამოსაცვლელი პერანგი და ამასთან ხელის დაბანის საშეალება, რათა სტუმრის მოსვლისას მარტივად შეძლოს მოწესრიგებული დახვედრა.

რაც შეეხება სტუმრის მიღება-გაწერის დროებს, ყველა სასტუმრო ინდივიდუალურად განსაზღვრავს. მსოფლიოში დამკვიდრებული პრაქტიკის თანახმად, ოთახში სტუმრის შესვლა ხდება 12:00, 13:00 საათის შემდეგ, ხოლო გამოსვლა 11:00 საათამდე.

სტუმრის რეგისტრაცია ხდება ე.წ. რეგისტრაციის ბარათის მეშვეობით, რომელიც ივსება სტუმრის მიერ სარეგისტრაციო დროს (ი.ბ. დანართი 01). ერთ ოთახზე ივსება მხოლოდ ერთი სარეგისტრაციო ბარათი, ხოლო რეგისტრაციის ფურცელთან ერთად აუცილებლად უნდა მოხდეს პირადობის დამადასტურებელი საბუთის (პასპორტის, პირადობის მოწმობის) ასლის დართვა.

სტუმრის მიღების და რეგისტრაციის შემდეგ მნიშვნელოვანია მოხდეს გაცნობა საოჯახო სასტუმროს ქცევის წესების შესახებ

როგორც სიტყვიერად, ასევე წერილობითი ფორმით, რათა თავიდან არიდებულ იქნას შესაძლო გაურკვევლობები ნივთის დაზიანების, ხმაურის ან სხვა შემთხვევების არსებობისას (ი. ნიმუში საოფახო სასტუმროს ქცევის წესები დანართი 02.)

გამომდინარე იქიდან, რომ საოფახო სასტუმროს მართვის პროცესში ჩართულია ოფახის ყველა წევრი, ისინი ვალდებული არიან დამსვენებლებისთვის სასიამოვნო და საინტერესო გარემო შექმნან, იზრუნონ მათ უსაფრთხოებასა და ხარისხიან მომსახურებაზე.

გახსოვდეთ, რომ ყოველთვის დადებითად მოქმედებს სტუმარზე ზაფხულის ცხელ დღეს, სასტუმროში შესვლისას, უფასოდ გამაგრილებელი სასმელის შეთავაზება, ან ზამთარში - ცხელი სასმელი გასათბობად.

სასტუმროში რეგისტრაციის შემდეგ მნიშვნელოვანია მოხდეს სტუმრის გადამისამართება ოთახში და გაცნობა დროებითი საცხოვრებელი სივრცის. კერძოდ, ინფორმაციის მიწოდება სასმელი წყლის, ტექნიკის მოხმარების და შესაძლო დამატებითი მომსახურებების შესახებ. ასევე მნიშვნელოვანია მოხდეს გარკვევა კვებითი მომსახურების შემთხვევაში სტუმრის კვების თავისებურებებზე, რა მოსწონს ან რა არ მოსწონს, არის თუ არა ალერგიული გარკვეული კვების პროდუქტების მიმართ, რათა შესაბამისად მოხდეს კვებითი მომსახურების შეთავაზება.



გახსოვდეთ, ჰატივი უნდა სცეთ სტუმრის პირად სივრცეს. არ შეაწებოთ ოთახში ყოფნისას, ეზოში დასვენებისას ან ფამისას თუ თვითონ არ გამოხატა ამის ინიციატივა.

განსაკუთრებით ყურადსალებია და სწორ კომუნიკაციას საჭიროებს სტუმართა უკმაყოფილების, გამომწვევი მიზეზების და საოფახო სასტუმროს პოლიტის განსაზღვრა, ამ საკითხთან მიმართებაში.

სტუმრის მხრიდან მომსახურების პრობლემებთან დაკავშირებული თითქმის ყველა საჩივარი რამდენიმე კატეგორიად შეიძლება დაიყოს:

1. არასარწმუნო და არაზესტი ინფორმაცია სასტუმრო მომსახურების შესახებ. ზოგიერთი საოჯახო სასტუმროს მეპატრონე არაკეთილსინდისიერია ინფორმაციის მიწოდების თვალსაზრისით. სტუმრებს შეგნებულად უმაღლავს არსებულ ნაკლოვანებებს, რომლებმაც შესაძლოა უარყოფი გავლენა იქონიოს მომსახურების ხარისხზე.
2. სტუმრების დაგვიანებული ინფორმირება მომსახურებაში ცვლილებების შეტანის შესახებ. იმშემთხვევაში თუცვლილება გამოიწვევს მომსახურების ხარისხის დაქვეითებას, საოჯახო სასტუმრომ ან ტურისტულმა სააგენტომ უნდა აუნაზღაუროს მომხმარებელს ფასთა სხვაობა.
3. ტურისტული კომპანიის მიერ მიწოდებული და მომხმარებელთა მიერ რეალურად მიღებული მომსახურების ხარისხისა და ასორტიმენტის შეუსაბამობა. ამ კატეგორიის საჩივრებიდან ყველაზე ხშირია, მაგალითად, სტუმრის განთავსება დაბალი კატეგორიის ან ნაკლებად კომფორტულ სასტუმროში, ვიდრე შეთანხმებით იყო გათვალისწინებული.

მსოფლიო პრაქტიკაში სტუმრის კეთილგანწყობის დაბრუნების რამდენიმე გზა არსებობს:

1. მოუსმინეთ სტუმარს და არ ეკამათოთ! გახსოვდეთ სტუმარს ყოველთვის აქვს საკუთარი აზრის გამოხატვის უფლება.
2. გამოხატეთ მზაობა და სურვილი დახმარების. არ მისცეთ ფუჭი დაპირებები. თუ პრობლემის მოგვარება არ შეგიძლიათ, დროულად აცნობეთ მას ამის შესახებ.

ზოგადად ბოდიშის მოხდასთან ერთად სტუმარზე დადებითად მოქმედებს კომპენსაციები, რომლის მასშტაბსაც სასტუმრო განსაზღვრავს დაშვებული შეცდომის გათვალისწინებით. ეს შეიძლება იყოს ფასდაკლება სასტუმროს ნომერზე, ან დამატებითი ღამისთვევა უფასოდ, უფასო დესერტი ან სასმელი და ა.შ.

### 2.3.4. კვებითი მომსახურება

კვებითი მომსახურება საოჯახო სასტუმროს ერთ-ერთი ძირითადი ფუნქციაა. აღნიშნული მომსახურების გაწევისას პრიორიტეტი უნდა მიერიცოს ადგილობრივ, ეკოლოგიურად სუფთა პროდუქტებს. სასურველია, საოჯახო სასტუმროს თავად გააჩნდეს მცირე აგრომეურნეობა, რათა მომხმარებელს სთავაზობდეს საკუთარ მეურნეობაში მოყვანილ პროდუქტს, ან თანამშრომლობდეს ადგილობრივ აგრომეურნეობების მფლობელებთან და ამ გზით აძლიერებდეს თემს. თავის მხრივ, აგრომეურნეობის მეპატრონენი ორიენტირებული უნდა იყვნენ ეკოლოგიურად სუფთა პროდუქტის წარმოებაზე და მინიმალურად იყენებდნენ პროდუქტის წარმოებისას სხვადასხვა სახის შხამქიმიკატს.



ეკოტურისტული პრინციპებიდან გამომდინარე არ არის სასურველი ტურისტებისთვის სასმელი წყლის ჰოლიეთილენის ბოთლით შეთავაზება, რადგან მის შეფუთვაში, წარმოებასა და ტრანსპორტირებაში მნიშვნელოვანი რესურსები იხარჯება. მსოფლიოს ბევრ განთავსებისა და კვების ობიექტებზე, რომელთაც მაღალი სოციალური პასუხისმგებლობის გრძნობა აქვთ, უკვე ამოიღეს მენიუდან ბოთლით სასმელი წყალი სწორედ აღნიშნული მოტივაციით.

კვებითი მომსახურების გაწევისას გასათვალისწინებელია სხვა სახის ნიუანსებიც, კერძოდ:

- სტუმრებისთვის შეთავაზებული საკვები არ უნდა იყოს დამზადებული გადაშენების პირას მყოფი ცხოველებისა ან მცენარეებისგან;
- საკვები პროდუქტები, განსაკუთრებით ხილი, უნდა იყოს მხოლოდ იმ რეგიონისა და სეზონისთვის დამახასიათებელი, რომელიც შეესაბამება სასტუმროს და კვების ობიექტის რეგიონს;
- სტუმრებისთვის შეთავაზებული ღვინო უნდა იყოს ყოველგვარი დანამატების გარეშე.

სასტუმრო ინდუსტრიის კვების სახეობებია: განთავსება და საუზმე (B & B), ნახევრად პანსიონი (HB ორჯერადი კვება), სრული პანსიონი (FB - სამჯერადი კვება).

## საუზმის სპეციფიკა

საოფახო სასტუმროში, სასტუმროებისგან განსხვავებით, საუზმის დროის განსაზღვრა შესაძლებელია ტურისტების ინდივიდუალური მოთხოვნიდან გამომდინარე, რაც ტურისტისთვის დამატებითი კომფორტია.

საოფახო სასტუმროს კვებითი მომსახურება მთლიანად უნდა ეყრდნობოდეს ადგილობრივ ტრადიციასა და პროდუქციას. მიუხედავად ამისა, მიზანშეწონილია, საოფახო სასტუმროს მეპატრონეს ამომწერავი ინფორმაცია ჰქონდეს მსოფლიოში მიღებული საუზმის ტიპების შესახებ.

### კონტინენტური საუზმე:

ჩაი/ყავა+პური+კარაჟი+ფუნთუშეული

### ინგლისური საუზმე:

ჩაი/ყავა/რძე+ნატურალური წვენი+პური+ფაფა+ყველი+კვერცხი +ლორი/ძებვი/ სოსისი+ხილი

### ამერიკული საუზმე:

ჩაი/ყავა/რძე/ნატურალური წვენი + პური + ფაფა + კვერცხი + ჭიმი + თაფლი + მურაბა + ხილი

## საუზმის მენიუ

**საოფახო სასტუმროში საუზმეზე შეიძლება შეთავაზებულ იქნას:**

- რძის პროდუქტები: მაწონი ან ნადული, ყველი, კარაჟი
- კვერცხი (მოხარშული/შემწვარი/ომლეტი)
- ხაჭაპური
- პური
- მურაბა, თაფლი, ჭიმი
- ჩაი, ყავა, წყალი, რძე, სეზონური ხილი წვენები

## სადილის მენუ

უცხოელი ტურისტი ხშირად მიემგზავრება ლაშქრობებში და მას ესაფიროებასაგზალი (ე.წ., „ლანჩ-ბოქსი“), „ლანჩ-ბოქსის“ პროდუქტის ჩამონათვალში შეიძლება შევიდეს მხოლოდ არამაღლფუჩებადი პროდუქტები: ჰური, მოხარშული კვერცხი, კიტრი, პომიდორი, ყველი, ხილი, ჩირები, ნიგოზი, ქიშმიში და ა.შ. პროდუქტი უნდა შეიფუთოს მრავალჭრადი პლასტმასის თავსახურიან ყუთში.

თუ სტუმარი სადილად სახლში რჩება მენიუს შედგენისას აქცენტი უნდა გაკეთდეს ქართულ კერძებზე. სასურველია იმ მხარის, სადაც ტურისტი იმყოფება, თუმცა თუ სტუმარის ობიექტზე ხანგრძლოვობა დიდი მაგ 7-10 დღე, რეკომენდებულია რევიონალური კერძების გარდა ქართული სამზარეულოს სხვა კერძების შეთავაზებაც.

სადილის მენიუ უნდა შედგებოდეს ცივი საუზმეულისგან, პირველი თავი კერძისა და ძირითადი კერძისაგან. ცივი საუზმეულია, მაგალითად სალათები, ნიგზიანები. პირველი თავი კერძები - წვნიანი, ბორანო, სინორი, აფარული ხაჭაპური, ჩირბული. ძირითადი კერძები: მხალლობიო, იახნი, ტოლმა მხალის ფოთოლში, თევზის ან ხორცის კერძები გარნირით. ასევე საჭიროა პური და წყალი. სასურველია კერძების მონაცვლეობა ხდებოდეს ყოველდღიურად, რათა მენიუ არ იყოს ერთფერვანი. გასათვალისწინებელია, რომ ერთი კერძით უნდა იყოს წარმოდგენილი თითოეული კომპონენტი.



## საღილის მენიუს ნიმუში:

- ჩირბული
- აფარული ხაჭაპური
- ტოლმა მხალის ფოთოლში
- პური
- წყალი/კომპოტი

## ვახშმის მენიუ

ვახშმის მენიუ შედგება ცივი საუზმეულისგან, ცხელი საუზმეულისგან, ძირითადი კერძისგან და დესერტისგან. (იხ. ნიმუში ვახშმის მენიუს.)

- ცოცხალი სალათი
- ბორანო
- იახნი
- უკრემო ნამცხვარი, ხილი
- პერი
- ჩაი/ყავა
- ადგილობრივი ალკოჰოლური სასმელი  
(ერთი ჭიქა)
- წყალი

პროდუქტი უნდა იყოს კარგად გარეცხილი და სწორად მომზადებული. გაითვალისწინეთ: ცხარე სანელებლები მიართვით ცალკე.

სასურველია კვებითი მომსახურების განვისას აქცენტი გაკეთდეს ადგილობრივი ტრადიციული ფურქლით თუნდაც მხოლოდ ძირითადი კერძების მიწოდებაზე, ან ადგილობრივი ალკოჰოლური სასმელის ტრადიციული სასმისით დაგემოვნებაზე

### **2.3.5. სხვა დამატებითი მომსახურებების შეთავაზება**

დამატებით მომსახურებად სტუმარს საოჯახო სასტუმროს მეპატ-რონემ შეიძლება შესთავაზოს სხვადასხვა სახის საფეხმავლო თუ კომბინირებული ტურები, ტრანსპორტირება, ცხენებისა და ველოსიპედების გაქირავება, შემგროვებლობა (სოკოს, კენკრის, სამკურნალო მცენარეების) და სხვ.

ტურების შეთავაზებისას მნიშვნელოვანია არეალის კარგი მცოდნე გიდის/გამყოლის არსებობა, რომელიც ერთის მხრივ უზრუნველყოფს ტურისტთა უსაფრთხო გადაადგილებას, ხოლო მეორეს მხრივ შეძლებს ინფორმაციის საინტერესოდ მიწოდებას. თუ აღნიშნული მომსახურების შესათავაზებლად დამატებითი ადამიანური ან მატერიალური რესურსი (სატრანსპორტო საშუალება) ობიექტს არ გაგაჩნია, სასურველია თანამშრომლობა ადგილობრივებთან დივერსიფიცირებული მომსახურების შესათავაზებლად.

მატერიალურ ღირსშესანიშნაობებზე არანაკლებ მნიშვნელოვანი და საინტერესოა არამატერიალური კულტურის გაცნობა ვიზიტორებისთვის. ადგილობრივი ადათ-წესები, ცეკვა, სიმღერა, დღესასწაულის აღნიშვნის ფორმები თუ სხვა რიტუალები საინტერესო ტურისტულ შეთავაზებად შესაძლოა ვაქციოდ. რელიგიური დღესასწაულების აღსანიშნავად ყოველთვის განსაკუთრებული სამზადისია საქართველოს თითქმის ყველა კუთხეში; არსებობს მთელი რიგი ტრადიციები, მაგალითად აღდგომას კვერცხების შეღებვა, ახალ წელს მეკვლეობის ტრადიცია და სხვ. გარდა რელიგიური თუ ხალხური დღესასწაულებისა, შესაძლებელია ყოველდღიური აქტივობების ფორმირება, მაგალითად ტრადიციული ცეკვის და სიმღერის საღამოების შეთავაზება, ბავშვებისთვის ტრადიციული თამაშების ჩვენება, ზღაპრების მოყოლა და ამ გზით ადგილობრივი ყოფის უკეთ გაცნობა.

### 2.3.6. საბოლოო ანგარიშსწორება და განერის პროცედურა

სტუმრის განერა მოიცავს შემდეგ საფეხურებს: ანგარიშსწორებასა და ოთახის გასაღების დაბრუნებას. აუცილებელია სტუმრის რეგისტრაციის დროს გაარკვიოთ რომელი მეთოდით აპირებს ის თანხის გადახდას – საკრედიტო ბარათი, თანხის გადარიცხვა ინვოისის საფუძველზე თუ ნაღდი ანგარიშსწორება.

სტუმრის სასტუმროდან განერის დროს ჰქითხეთ კმაყოფილი თუ დარჩა იგი სტუმრობით. ჩაინიშნეთ ყველა კომენტარი და რჩევა, რომელსაც სტუმრი მოგცემთ. დამშვიდობებისას უსურვეთ სტუმრის უსაფრთხო მგზავრობა და გამოხატვეთ მზადყოფნა მისი ხელახალი მასპინძლობისთვის. ასევე სთხოვეთ შეაფასოს თქვენი სასტუმრო და დატოვოს კომენტარი სასტუმროს სოციალურ გევრდზე (Facebook.com, Instagram.com) ან კომერციულ პლატფორმაზე, რომლითაც განახორციელა ჭავშანი.

## 2.4. გარემოს დაბინძურების შემცირების მეთოდები საოჯახო სასტუმროს საქმიანობისას

ნებისმიერი ტურისტული საქმიანობა, მათ შორის საოჯახო სასტუმროს მუშაობა, უნდა ეყრდნობოდეს გარემოს დაცვის პრინციპებს და ჰერმონიაში უნდა იყოს მასთან. მაშინ, როცა ამგვარი პრინციპების დაცვა მომგებიანია ყველასთვის და გამოიხატება სამი მთავარი კომპონენტით:

- დანახარჯების შემცირება;
- გარემოს დაცვით საქმიანობაში წვლილის შეტანა;
- იმიჯის გაუმჯობესება მომხმარებლის თვალში.

**ენერგოეფექტურობა.** განთავსების საშუალებათა მოწყობისას სასურველია შევამციროთ სითბოს დანაკარგები. კერძოდ, შესაძლებელია ფართოდ გამოიყენებოდეს თერმოიზოლაციური მასალები. ამასთან გასათვალისიშინებელია ისიც, რომ მუქი ფერის კედლები და სახერავი მზეზე თბება უფრო სწრაფად, ვიდრე ღია ფერის, რაც ხელს უწყობს ენერგიისა და საწვავის დაზოგვას. ცნობილია, რომ ფანჯრებიდან სითბოს დაკარგვა ათჯერ უფრო სწრაფად ხდება, ვიდრე კედლებიდან, ამიტომ ორმაგი ფანჯრები აუცილებელია იმ საოჯახო სასტუმროებისთვის, რომლებიც შედარებით მკაცრი

კლიმატური პირობების არეალში მდებარეობს. ფანჯრებზე დაკიდებული სქელი ნაჭრის ფარდები ცივ ამინდში ხელს უწყობს ოთახის სითბოს შენარჩუნებას, ხოლო სიცხეში აკავებს მზის სხივებს. მნიშვნელოვანია ოთახებში კარისა და ფანჯრების მდებარეობა. მათი განლაგება უნდა იყოს გათვლილი ადგილობრივი ქარების გაბატონებულ მიმართულებაზე, ორვირის თავიდან აცილების მიზნით.

სტუმრის ოთახების გასათბობად ღია ცეცხლის გამოყენება [მაგალითად, ბუხარი] არარეკომენდებულია უსაფრთხოების მიზნით, თუმცა საერთო სივრცეში დასაშვებია ოჯახის წევრების ზედამხედველობის ქვეშ, ვინაიდან იგი ტურისტებისთვის საკმაოდ მიმზიდველია და გარკვეული სახის განწყობას ქმნის.

ოთახების, დერეფნებისა და სხვა ადგილების გასანათებლად მიზანშეწონილია თანამდროვე ენერგოეფექტური ნათურებისა და ავტომატური (სენსორული) განათების სისტემების გამოყენება.

ფინანსური შესაძლებლობების ფარგლებში აუცილებელია ფართოდ იყოს გამოყენებული ენერგიის არატრადიციული წყაროები, როგორებიც არის: მზის სხივებისა თუ სხვა სახის ენერგია.

**წყლის მოხმარება.** საოჯახო სასტურმოს საქმიანობის პროცესში მტკნარი წყლის მოხმარება მნიშვნელოვან მასშტაბებს აღწევს. შესაბამისად გარემოზე უარყოფითი ზეგავლენის შემცირების მიზნით გასათვალისწინებელია გარკვეული სახის რეკომენდაციები:

- წყლის მრიცხველების დაყენება; მათი გამოყენება წყლის მოხმარებას ამცირებს 20-25%-ით;
- ონკანებსა და საშხაპებზე წყლის ნაკადის შემამცირებელი საცობების დაყენება;
- ფურფლის სარეცხი მანქანების გამოყენება; იგი მოიხმარს გაცილებით ნაკლებ წყალს, ვიდრე იხარჯება ხელით რეცხვისას. ამით დაიზოგება დაახლოებით 8 ათასი ლიტრი წყალი წელიწადში;
- ჩაიდანსა და მსგავსი ტიპის სხვა ფურფლები იმდენი წყლის მოხმარება, რამდენიც საჭიროა სტუმრის მომსახურებისთვის;
- ონკანებისა და უნიტაზების მუდმივი კონტროლი; წყლის გაუმნვის კერების დაუყოვნებლივ შეკეთება.

**ნარჩენების მართვა.** საყოფაცხოვრებო ნარჩენების არასწორი უფილიზაცია მნიშვნელოვანი გარემოს დაცვითი პრობლემაა. ამ

მხრივ, საოჯახო სასტუმროს საქმიანობის პროცესში, აუცილებელია წარჩენების რაოდენობის მინიმუმადე დაუვაწა. ამ მიზნით შესაძლებელია სამი სახის არაორგანული წარჩენის დახარისხება: ქალალდის, პოლიეთილენისა და მინის. სასურველია გეოგრაფიული არეალის სიახლოვეს არსებული კომპანიის მოძიება, რომელიც მემაობს მსგავსი ტიპის წარჩენების მეორეულ გადამუშავებაზე.

მნიშვნელოვანია, რომ წარჩენების შემცირების მიზნით არ გამოიყენოთ ერთჯერადი ფურქელი. მრავალჯერადი ფურქლის გამოყენების შემდგომ კი გაირეცხოს გარემოსთვის უსაფრთხო, ფოსფატისა და ქლორის შემცველობის არმქონე ქიმიური საშუალებებით. ოჯახის წევრებისთვის, თანამშრომლებისა და მომხმარებლებისთვის აუცილებელია მუდმივი შეხსენება მოუფრთხილდნენ ელექტროენერგიისა და წყალს, გამოიყენონ მხოლოდ აუცილებლობის შემთხვევაში. ამისთვის შესაძლებელია ონკანებსა და ელექტროენერგიის წყაროებთან გაიკრას მცირე ზომის გამაფრთხილებელი ნიშნები წარჩერებით: გამორთეთ შუქი, დაკეტეთ ონკანი და ა.შ.

## 2.5. მარკეტინგი და გაყიდვები

მარკეტინგი არის ადამიანური ძალისხმევის სახეობა, რომელიც მიმართულია გამოავლინოს და გაცვლის გზით დააკმაყოფილოს ადამიანთა საჭიროებები და მოთხოვნილებები. მარკეტინგის კომპლექსის ძირითადი ინსტრუმენტებია: პროდუქტი, ადგილი, ბაზარზე წარმოჩენა და ფასი, რომელიც 4P-ს სახელით არის ცნობილი. ამ ინსტრუმენტების საშუალებით ხდება ერთიანი მარკეტინგული სტრატეგიის ჩამოყალიბება, რაც საწარმოს ბაზარზე შესვლას, პოზიციების შენარჩუნებასა და ცვლილებებზე სწრაფ რეაგირებას უზრუნველყოფს.

მარკეტინგული მიქსის ელემენტებია:

**პროდუქტი (Product)** - ფიზიკური საქონელი, მომსახურება, ხარისხი, გარანტია, ინსტრუქციები, შეფუთვა, მარკირება.

**ფასი (Price)** - მიზნები, მოქნილობა, ფასდაკლებები, ერთგულების ბონუსები, საფასო შეღავათები, კონკურენტების ფასები.

**ადგილი (Place)** - მიზნები, არხის სახეობა, შუამავლები, გადაზიდვა, სადისტრიბუციო მომსახურება, არხის მართვა.

**ბაზარზე წარმოჩენა (Promotion) -** პერსონალური გაყიდვები, მასიური გაყიდვები, გაყიდვების დაწინაურება, გაყიდვების პერსონალი, სარეკლამო კამპანია.

ბაზარზე პოზიტიურად წარმოჩენისათვის საჭიროა კარგად დაიგეგმოს რომელი სამიზნე ჯგუფისთვის რა სახის საინფორმაციო საშუალება იყოს გამოყენებული.

### **2.5.1. ტურისტული ბაზრის სეგმენტაცია, მიზნობრივი სეგმენტების განსაზღვრა და პროდუქტის პოზიციონირება**

სამოგზაურო-ტურისტული ბაზარი სწრაფად მზარდია და გამოირჩევა კონკურენციის მაღალი დონით. ასეთ ბაზარზე ერთ-ერთ გადამწყვეტ როლს ახალი და საინტერესო შეთავაზებები ასრულებს. ტურისტულ მომსახურებათა ბაზარი - ეს არის შთაბეჭდილებების, ემოციებისა და კმაყოფილების ბაზარი. შესაბამისად, შეუზღუდავია ამ ბაზარზე სეგმენტების რაოდენობა. ტურისტების ზოგადი დაყოფა ანუ სეგმენტაცია სხვადასხვა ნიშნის მიხედვით და გარკვეული სეგმენტის მოთხოვნების დადგენა მიზნობრივი აუდიტორიის სწორად განსაზღვრის უმთავრესი წინაპირობა. ძირითადად გამოყოფენ სეგმენტაციას გეოგრაფიული, სოციალურ-დემოგრაფიული, ქცევითი და ფსიქოლოგიური მახასიათებლების მიხედვით. განვიხილოთ თითოეული მათგანი.

**გეოგრაფიული ნიშნები.** ტურისტული ბაზრის ჯგუფებად დაყოფა, როგორც წესი, გეოგრაფიული სეგმენტირებიდან იწყება. თუმცა სამიზნე აუდიტორიის შერჩევის გზაზე ეს მხოლოდ პირველი ნაბიჯია, რომლის შემდგომ ხორციელდება ჯგუფის უფრო მცირე სეგმენტებად დაყოფა სხვა კრიტერიუმების მიხედვით. საწყის ეტაპზე ტურისტული ბაზარი იყოფა ტურიზმის სახეობის - შემომყვანი/გამყვანი, ეროვნული, რეგიონული/საქალაქო და პოლიტიკურ-გეოგრაფიული რეგიონის მიხედვით. ერთი წარმომავლობის რეგიონის ან ქვეყნის ჯგუფებში (მაგ. დასავლეთ ევროპა, ახლო აღმოსავლეთი) გაერთიანებულ ტურისტებს ქცევის გარკვეული სტერეოტიპი ახასიათებს და მათ განსაკუთრებული მიღება სფრიდებათ.

**სოციალურ-დემოგრაფიული ნიშნები.** ტურისტული ბაზრის სოციალურ-დემოგრაფიული სეგმენტება ამარტივებს მოგზაურთა

მოთხოვნების დადგენისა და შესაბამისი პროდუქტის შექმნის პროცესს. აღნიშნული მიზნის მიღწევა შესაძლებელია სეგმენტაციის შემდეგი კრიტერიუმების გამოყენებით: შემოსავლების დონე, ოჯახური მდგომარეობა, ასაკი, პროფესიული სტატუსი შემოსავლებიდან გამომდინარე [დაბალი, საშუალო და მაღალი შემოსავლები] ტურისტი ირჩევს მისთვის ხელმისაწვდომ მომსახურებებს, წყვეტის მიიღოს დამატებითი მომსახურება თუ დაკავშირდება მინიმალური მოთხოვნილებით. ოჯახური მდგომარეობის და ასაკის მიხედვით მსოფლიო ტურიზმის ორგანიზაცია დამსვენებელთა ჯგუფს 5 კატეგორიად ყოფს: ბავშვები (0-14 წელი), ინდივიდუალურად მოგზაური ახალგაზრდები (15-24 წელი), ახალგაზრდა ოჯახური წყვილები შვილებით (25-44 წელი), ეკონომიკურად აქტიური აუდიტორია (45-64 წელი), საპენსიონ ასაკის დამსვენებლები (65 წელზე მეტი). თითოეული ჯგუფის შესაძლებლობები და მოთხოვნები განსხვავებულია. ბავშვები ძირითადად მშობლებთან ერთად მოგზაურობენ და არ აქვთ საკუთარი შემოსავალი. ახალგაზრდები შეზღუდული ბიუკეტის გამო არ სარგებლობენ სხვადასხვა დამატებითი მომსახურებებით. დაოჯახებული დამსვენებელთა ქცევა ძირითადად შვილების ინტერესთა ზეგავლენით ყალიბდება. ამასთან ეკონომიკურად აქტიურ ასაკობრივ ჯგუფს მაღალი შემოსავლები კომფორტის მოთხოვნილებას უდვივებს. უფროსი ასაკის ადამიანების უმრავლესობა კი თავისუფალი დროის დიდ ნაწილს ჭამრთელობის აღდგენასა და მეტი შთაბეჭდილების მიღებაზე ხარჯავს.

პროფესიული სტატუსის და დაკავებული თანამდებობის მიხედვით განსხვავებული ქცევა ახასიათებს დამსვენებელთა ჯგუფს. ტურისტულ ბიზნესში გამოყოფენ ძირითად სეგმენტებს: უმუშვერები (მათ შორის სტუდენტები), ოფისის თანამშრომლები, საჯარო მოხელეები, სამუალო რგოლის მმართველები და ბიზნესის მფლობელები.

**ქცევითი ნიშნები.** სეგმენტაციის ქცევითი კრიტერიუმები ძირითადად ასახავს მოგზაურთა მოტივს აირჩიოს ესა თუ ის მიმართულება. დამსვენებელთა ბაზრის სეგმენტაციის 5 ძირითად მოდელს გამოყოფენ: მოგზაურობის მიზანი, მიჯაჭვულობა საკურორტო ადგილებთან, მოგზაურობის სიხშირე, სასურველი სარგებელი და სასურველი ტრანსპორტი.

**თბ. ცხრილი 1.** დამსვენებელთა ჯგუფის კატეგორიები

| მოგზაურობის მიზანი              | დასვენება / გართობა / საემიანი ვიზითი  |
|---------------------------------|--|
| სასურველი სარგებელი             | ჩვეულ გარემოს მოშორება, ახალი ადამიანების გაცნობა, საკუთარი თავის გამოცდა, დაბალი ფიზიკური აქტიურობის დონის კომპენსირება, სხვა ქვეყნების კულტურისა და ბუნების შემეცნება. |
| მიზანულობა საკურორტე ადგილებთან | ზღვის კურორტებზე დასვენების მოყვარულები (თურქეთი, ეგვიპტე), სამთო კურორტებზე დასვენების მოყვარულები.   |
| სასურველი ტრანსპორტი            | ავიატრანსპორტი, რკინიგზა, ავტოტრანსპორტი, გემი (კრუიზი) და სხვა გადაადგილების საშუალებები (ველოსიპედი).  |
| მოგზაურობის სიხშირე             | წელიწადში ერთხელ,<br>წელიწადში 1-3 - ჯერ,<br>წელიწადში 3-ზე მეტჯერ.  |

მოგზაურთა ჯგუფის ამ მიმართულებით დაყოფა ნათელს ხდის ეკოტურისტული პროდუქტის მომხმარებელთა სავარაუდო სეგმენტს. ეს ადამიანთა ის კატეგორია, რომელსაც ჩამოყალიბებული აქვს მოგზაურობის მიზანი და გარკვეული სარგებლის (სხვა ქვეყნის კულტურისა და ბუნების შემეცნება) მისაღებად მოგზაურობს ამა თუ იმ ქვეყანაში.

**ფსიქოლოგიური ნიშნები.** ფსიქოლოგიური კრიტერიუმებით ბაზრის სეგმენტირებას შეუძლია ახსნას მომხმარებელთა შინაგანი მოტივაცია, რაც ასაბუთებს მოგზაურობათა ძირითად მოტივებს. ბაზრის ასეთ ჯგუფებად დაყოფა ნაყოფიერია თუ სეგმენტირება ზემოთ მოყვანილი სხვა ნიშნების (დემოგრაფიული, ქცევითი) მიხედვითაც ხდება. ფსიქოლოგიური ნიშნის მიხედვით გამოყოფენ შემდეგი კატეგორიის ტურისტებს ეკოტურიზმის კუთხით შესაბამისი სეგმენტის შერჩევისას ფსიქოლოგიურ ნიმუშებთან ერთად გასათვალისწინებელია მოგზაურთა სხვა ნიშნით დაყოფის მოდელებიც.

ეკოტურიზმის საერთაშორისო ორგანიზაციის დაკვეთით გამოიკვლიერ ეკოტურისტის მარკეტინგული პროფილი, რის შედეგადაც მიიღეს შემდეგი მონაცემები:

- ასაკი - 35-54 წელი, რა თქმა უნდა, არსებობს სხვადასხვა გადახრა საშუალო მაჩვენებლიდან;
- მომხმარებლის სქესობრივი სტრუქტურა - 50% ქალები, 50% კაცები;
- განათლება - მინიმუმ კოლეჯი;
- მოგზაურობისთვის მისაღები თანასაზოგადოება - 60% მოგზაურობს წყვილად, 15% ოჯახთან, 13% მარტო;
- ტურის სასურველი ხანგრძლივობა - 8-14 დღე;
- მოგზაურობაში ფულის დახარჯვის სურვილი - აღნიშნულია, რომ ეკოტურისტები მზად არიან საშუალოდ დახარჯონ 1000-1500 \$ (ცეფრო მეტი ვიდრე ჩვეულებრივი ტურისტი);
- ტურის მომხიბელებულობის თავისებურება - ველური ბუნება; ცოცხალი ბუნების შესწავლა, ფეხით სიარული, კულტურის შესწავლა, ადგილობრვი მოსახლეობის ისტორია.

ნებისმიერ სახის ტურისტული პროდუქტის დაგეგმვისას აუცილებელია დამსვენებელთა ბაზრის წინასწარი მოკავშევა, გარკვეულ პროდუქტზე სეგმენტის მისადაგება და მხოლოდ ამის შემდგომ მომზადებული პროდუქტის ტურისტულ ბაზარზე პოზიციონირება. მარკეტინგული თვალსაზრისით საქონლის ბაზარზე პოზიციონირება გულისხმობს მის განსაკუთრებულ, სხვებისგან განსხვავებული პოზიციის უზრუნველყოფას მომხმარებლის ცნობიერებაში. სხვადასხვა ქმედებით მნარმლებელი საკუთარი პროდუქტის სასარგებლო თვისებებს აღწერს და იმის დამტკიცებასაც ახერხებს, თუ რატომ უნდა შეიძინოს ის მომხმარებელმა. პოზიციონირება მიმართულია ტურისტული პროდუქტის ისეთი იმიჯის შექმნაზე, რომელიც პირველი რიგში გამორჩეული იქნება მაღალი კონკურენტუნარიანობით. გასათვალისწინებელია ის ფაქტიც, რომ ტურისტული პროდუქტის პოზიცია ბაზრის ერთ სეგმენტზე შესაძლოა განსხვავებულად აღიქმედობეს სხვა სეგმენტის მიერ. ტურისტული მომსახურების მიმწოდებელმა შეიძლება გამოიყენოს პოზიციონირების რამდენიმე ალტერნატიული მიდგომა:

- პოზიციონირება სპეციფიური მახასიათებლების მიხედვით (მაგ. ავთენტური საცხოვრებელი);
- პოზიციონირება მომხმარებელთა სარგებლის ან მოთხოვნილებების მიხედვით, რომელთაც დაკამაყოფილებს ტურისტული პროდუქტი;
- მომხმარებელზე ორიენტირებული პოზიციონირება, რაც

- გულისხმობს მომხმარებელთა გარკვეული ჯგუფისთვის ოპტიმალური პროდუქტის გამოყოფას;
- პოზიციონირება ფასის / ხარისხის თანაფარდობის მიხედვით;
  - პოზიციონირება კონკურენტის მიხედვით.

მრავალი სპეციალისტის აზრით, საწარმომ თავისი ძალისხმევით ყერადღება უნდა გაამახვილოს პროდუქტის ერთ განმასხვავებელ მახასიათებელზე, რომელთა შორის გამოყოფენ ყველაზე მთავარს - „საუკეთესო ხარისხი“, „საუკეთესო მომსახურება“, „ყველაზე მაღალი ფასეულობა“. ამ მახასიათებლიდან ერთ-ერთის მიღწევისა და შენარჩუნების შემთხვევაში, ტურისტული პროდუქტი იძენს კარგ რეპუტაციას, რომელიც მომხმარებელთა ცნობიერებაში ასოცირდება აღნიშნულ პოზიციასთან. ეკოტურისტული პროდუქტის დაგეგმვის პროცესში სხვადასხვა ტურისტული რესურსის კვლევის და მასზე დაფუძნებული განსხვავებული მომსახურებების შესაბამის სეგმენტზე მისადაგებას მოსდევს პოზიციონირების სქემის შემუშავების ეფაპი. აღნიშნული ციკლის გავლის შემდგომ მიღებულ შედეგებზე დაყრდნობით ხორციელდება ეკოტურისტული პროდუქტის შექმნა.

## 2.5.2. მარკეტინგული კომუნიკაციები

მარკეტინგული კომუნიკაციები შეიძლება იყოს ინსტიტუციური, მარკეტინგული და დიალოგის ფორმატში (Bruhn 2005, S. 400). ხსენებული სამი ტიპის კომუნიკაციიდან უნდა შევკერდეთ მცირე და მიკრო ბიზნესისთვის მაქსიმალურად ხელსაყრელ ფორმაზე. ინსტიტუციური კომუნიკაციიდან გამოირჩევა მედიასთან და საზოგადოებათან ურთიერთობის ღონისძიებები. მაგალითად, ადგილობრივ და რეგიონულ ტელევიზიზაში საონარო სასტუმროს შესახებ სიუჟეტების გაშუქება ან ადგილობრივ დღესასწაულებზე / ღონისძიებებზე აგრომეურნების სტენდით გამოსვლა; ან საონარო სასტუმროს გაცნობითი ტურის მოწყობა მედიის წარმომადგენლებისთვისა და ტუროპერატორებისთვის.

მარკეტინგული კომუნიკაციები მოიცავს მედიისა და მულტიმედიურ კომუნიკაციებს. მედიის საშუალებეს შორის გამოყოფენ ბეჭდვით მედიას, მაგ. გაზეთი, ჟურნალი; სამაუწყებლო მედიაში განიხილება რადიო, ტელევიზია; დისპლეი მედიას განეკუთვნება გარე რეკლამის საშუალებები, როგორებიცაა: ბილბორდი, ლაითბოქსი, პოსტერი (პლაკატი). მულტიმედიურ კომუნიკაციებში იგულისხმება შეუზღუდვი უთრიერთობა მომხმარებელთან ინტერნეტ სივრცის საშუალებით,

**მაგალითად:** მიზნობრივად ინფორმაციის გავრცელებისთვის ელფოსტის გამოყენება, სიახლეების ფართო საზოგადოებისთვის გაცნობა სოციალური ქსელების, ვებ-გვერდისა და ბლოგების საშუალებით.

დიალოგის ფორმატის კომუნიკაციები - ეს არის პირდაპირი კომუნიკაცია ვერბალური და არავერბალური გზით. მაგალითად, ესენია: გამოფენებში მონაწილეობა, პრეზენტაციებისა და ღია კარის დღეების მოწყობა, საჭარო გამოსვლები.

- თქვენს ბიზნეს აუცილებლად უნდა ჰქონდეს სახელი. სასურველია ეს სახელი ძარტივად გამოსათქმელი და დასამახსოვრებელი იყოს უცხოელისთვის. მნიშვნელოვანია ამ სახელის უკან იყოს ისტორია, რომელიც უშეალოდ ბიზნესს ან თქვენ გიკავშირდებათ. რომლის შეფუთვა და წარდგენა საინტერესო ფორმით უნდა იყოს შეთავაზებული ვიზიტორისთვის. ამასთან სასურველია საოჭაო სასტუმროს ჰქონდეს ლოგო და სლოგანი, რაც მისი მაიდუნტიფიცირებელი და იმიჯის განსამტკიცებელი იქნება მიზნობრივ აუდიტორიაზე წარდგენისას;
- ნებისმიერ კონტენტისტულ საწარმოს უნდა ჰქონდეს აბრა, რათა ტურისტმა შეძლოს ადვილად მიგნება;
- მაქსიმალურად გამოიყენეთ ინფორმაციის გავრცელების უველა საშუალება: უახლოესი ტურიზმის საინფორმაციო ცენტრი, პროფესიული მონაცემთა ბაზები, ინტერაქტიული რეკები (მათ შორის Google map);
- მიიღოთ მონაწილეობა ტურისტულ გამოფენებსა და ბაზრობებში, რაც მოგცემთ, როგორც ადგილობრივ, ისე უცხოერ ტუროპერატორებთან დაკავშირების საშუალებას (გამოიყენეთ რეგიონული სტანდი დანახარჯების შემცირების მიზნით);
- გამოიყენეთ კომუნიკაციის უველა საშუალება. დაგეგმეთ ინფორმაციები, მოიწვიეთ უურნალისტები, როგორც ბეჭვდითი, ისე სამაუწყებლო მედიიდან, რათა მომზადდეს სიუჟეტები, დაიწეროს სტატიები დესტინაციის და თქვენი საწარმოს შესახებ. მოგზაური უურნალისტების მასპინძლობა საშუალებას მოგცემთ უფასოდ გააშექოთ ინფორმაცია;
- გააკეთეთ აქცენტი საწარმოს უნიკალურ შეთავაზებაზე, რითაც ის განსხვავდება სხვა კონტენტისტული მომსახურების მიმწოდებლისგან. ეს შეიძლება იყოს: განსაკუთრებული ადგილმდებარეობა, სიახლოვე ტურისტულ ატრაქციებთან ან განსხვავებული მომსახურების შეთავაზება;
- არასეზონურ პერიოდში შესთავაზეთ ფასდაკლებები,

- შეღავათები, დამატებითი აქტივობები ტურისტებს, მაგ. დამატებითი დამისთევა უფასოდ, გვიანი გაწერა და ა.შ. რითაც შესაძლებელია მიზნობრივი ჯგუფების ინტერესის გაზრდა;
- დაუკავშირდით შეამავალ ორგანიზაციებს [ტურისტული კომპანიები, კომერციული საიტები]. თუ გადაწყვეტთ, რომ გსურთ თქვენი მომხმარებლები ორგანიზებული ტურისტები, ანუ ის ტურისტები იყვნენ რომლებიც დაგეგმილი ტურით შემოდიან ქვეყანაში, მაშინ თქვენს შესახებ ინფორმაცია უნდა მიაწოდოთ ტურისტულ კომპანიებს. შეგიძლიათ ელ-ფოსტით გადაუგზავნოთ პრეზენტაცია თქვენი ობიექტის შესახებ, ან შეხვდეთ პირადად. შესაძლებელია ასევე (თუ ამის რესურსი გექნება) მოიწვიოთ რამოდენიმე მათგანი და უფასოთ შესთავაზოთ თქვენი ყველა მომსახურება. რაც შეეხება კომერციულისაიტებს (მაგ.: booking.com) იღებს საშუალო სარგებელს 15-18 % ნომრის ღირებულებიდან. აუცილებელია ყოველი შეკვეთის შემდეგ დაუყოვნებლივ გასცეთ პასუხი და დაადასტუროთ შეკვეთის მიღება, რაც სანდომბას და დადებით შთაბეჭდილებას იწვევს ტურისტებში ურთიერთობის დაწყების პირველი ეტაპიდანვე.

## 2.6. ფასწარმოქმნის პოლიტიკა

ფასი არის ღირებულების ფულადი გამოხატულება. თანხა, რომელსაც მომხმარებელი იხდის საქონლის, მომსახურების შეძენის ან გამოყენების სანაცვლოდ.

ეკოტურისტული პროდუქტის ფასი ასახავს მისი მომხმარებლის წარმოდგენას, თუ რამდენად არის მნიშვნელოვანი ისეთი ტურისტული პროდუქტი, რომლის შემადგენელი ნაწილებია: ველური ბუნება, კარგი მომსახურება და ადგილობრივი წარმოება. ფასი, რომელიც თავის მხრივ, ხელს უწყობს პროდუქტის ბაზარზე დაკვიდრებას, მარკეტინგული მიქსის (4P- Product, Place, Price, Promotion) ერთ-ერთი ძირითადი ელემენტია. ფასის სწორი პოლიტიკის განსაზღვრით შესაძლებელია ბაზარზე თავის დამკვიდრება და მოგების გაზრდა.

ხშირ შემთხვევაში საქართველოს რეგიონებში ეკოტურისტული საქმიანობის ფასგათვლა ხდება ორი ფაქტორის გათვალისწინებით:

1. ანალიზირი მომსახურეობის მქონე საწარმოს პროდუქტის ფასზე ორიენტირებით;
2. იმ ფაქტორის გათვალისწინებით, თუ რამდენად უღირს მიმწოდებელს შესაბამისი მომსახურება.

ორივე ზემოაღნიშნული შემთხვევა არის უშუალოდ პროდუქტის შექმნის პროცესში წარმოქმნილი ხარჯების გაუთვალისწინებლობა, რაც, სამწუხაროდ, უმეტესად საწარმოს ან მომსახურების სამომხმარებლო ბაზრიდან გასვლით სრულდება.

პროდუქტის შესაბამისი ფასის დასადგენად აუცილებელია თვითორებულების გამოთვლის შემდგომ ფასის დადგებამდე [ანუ ფასნამატის - მჩარმოებლის მოგების], სახელმწიფოს მიმართ ვალდებულებების და კომერციული საქმიანობის წარმართვასთან დაკავშირებული საკითხების გათვალისწინება მათ შორის კაპიტალდაბანდება ბიზნესის საწყის ეტაპზე.

**ეკოტურისტული პროდუქტის თვითორებულების დაანგარიშება.** ნებისმიერი საქმიანობის განხორციელებისას, პროდუქტის ან მომსახურების თვითორებულების გამოთვლისთვის, აუცილებელია პროდუქტის შექმნაზე დახარჯული მატერიალერი თუ არამატერიალური რესურსების შეფასება. სამწუხაროდ, თვითორებულების დათვლის დროს, როდესაც მეწარმე თავად ქმნის პროდუქტს, ხშირად უგულებელყოფილია ისეთი კომპონენტები, როგორებიც არის საკუთარი დრო და შრომა.

ასევე საჭიროა დანახარჯების ორ ტიპად დაყოფა, კერძოდ დანახარჯები, რომლებიც უშუალოდ წარმოქმნილ პროდუქტს მიეკუთვნება და ის დანახარჯები, რომლებიც ზოგადად წარმოებისთვის არის საჭირო [ანუ პირდაპირი და ირიბი დანახარჯები].

**ფასწარმოქმნის ერთ-ერთი ყველაზე გავრცელებული ფორმულა:** პირდაპირ ხარჯები + ირიბი ხარჯები + მეწარმის მოგება = ფასს

**ცხრილი 2.** საოჯახო სასტუმროს პირდაპირი და ირიბი ხარჯები

| სერვისი (საოჯახო სასტუმროს ერთ-ერთი ფორმულა)              | ირიბი  |
|---|--|
| ადამიანური რესურსი, მუშახელი<br>(დამლაგებული, მზარეული)   | ავეჯის ცვეთა   |
| უშუალოდ პროდუქციისთვის წარმოქმნილი გადასახადები მაგ. დღგ. | მარკეტინგული ხარჯები<br>(მაგ: ბეჭდური მასალა, სავიზიფო ბარათები) |
| კვების ორგანიზება (შეძენა, მომზადება, გამასპინძლება)      | პროფესიული გაერთიანებების წევრობა                                |
| ენერგო რესურსები (წყალი, ელექტროენერგია, გაზი)            | პრესონალის კვალიფიკაციის ამაღლება                                |
|   | ქონების გადასახადი   |

მუშაობის დაწყებამდე მენარმემ უნდა შეადგინოს კალკულაცია, თუ კონკრეტულად რამდენი დანახარჯი ექნება თავისი შენობის სასტუმროდ მოწყობაზე [გარეგნული იერსახე, გათბობა, სათანადო სერვისი და სხვა].

ტურისტული პროდუქტის მწარმოებლებმა სასურველია შეძლონ ფასების რანჟირება მომსახურების შეთავაზებისას სხვადასხვა მიზნობრივ ჯგუფზე. ასევე სასურველია გაითვალისწინონ ეკო-ტურისტული პროდუქტის სეზონურობა, რაც მკვეთრად აისახება მოთხოვნაზე.

- **ოფიციალური ანუ მიმღინარე ფასები (official rates/Rack rates)**
- **ჯგუფის ფასები (Group rates/Corporate rates)** - ხელშეკრულების საფუძველზე ორგანიზაციებისთვის (მაგ: ტურისტული კომპანიებისთვის) შეთავაზებული განსხვავებული ფასები;
- **პაკეტის ფასები (Package rates)** - ასეთი შეთავაზებები კეთდება ძირითადად პრომოციის კამპანიების დროს ტურისტების მისაზიდად;
- **ფასები ოჯახებისთვის (Family rates)** - შეთავაზებები ოჯახებისთვის. ბავშვები გარკვეულ ასაკამდე შეიძლება განათავსონ მშობლებთან ერთად და ამაზედამატებითისაფასური არ გადაახდევინონ. ასეთი შეთავაზებები არის სეზონური და გაყიდვების წამახალისებელი;
- **ფასები დასვენების დღეებზე (Weekend rates)** - მასტიმულირებელი ფასი შაბათ-კვირის დღეებზე, ფასდაკლება მინიმალურია;
- **ნახევარი დღის ფასი (Day Use Rate/ Half-day rate)** - ოთახის გამოყენება დღის განმავლობაში ნახევარ ფასად;
- **Complimentary rate (comp)** როცასტუმარიარი იხდის ნომრის საფასურს. მოქმედებს ინფორმაციის დროს, როდესაც ნომრის საფასურს არ ახდევინებენ ტურისტული კომპანიის წარმომადგენლებს.

## დანართი 01. ინფორმაცია სარეგისტრაციო ბარათისთვის

| რეგისტრაციის ბარათი  |  |
|--|--|
| საონახო სასტუმროს დასახელება, ლოგო (არსებობის შემთხვევაში) |  |
| სტუმრის სახელი, გვარი                                      |  |
| ქვეყანა  |  |
| პირადი ნომერი  |  |
| საცხოვრებელი მისამართი                                     |  |
| საკონდაქტო ტელ.  |  |
| ჩამოსვლის თარიღი   |  |
| გამგზავრების თარიღი  |  |
| გასათევი ღამეების რაოდენობა                                |  |
| ოთახის ტიპი  |  |
| გადახდის მეთოდი  |  |
| მომსახურების სახეობა                                       |  |
| ხელმოწერა  |  |

## დანართი 02. საონახო სასტუმროს წესები (წიმუში)



### **დანართი 03. ინდივიდუალური საკანალიზაციო სისტემა**

საქართველოს მთიან რეგიონებში, სადაც არ არსებობს ცენტრალიზებული საკანალიზაციო სისტემა, ტურისტული მომსახურების მოწოდებლების (განთავსების, კვების ობიექტები) მხრიდან მნიშვნელოვანია გარემოზე უარყოფითი ზემოქმედების შემცირების კუთხით ინდივიდუალური საკანალიზაციო სისტემის მოწესრიგება/მოწყობა.

ინდივიდუალური საკანალიზაციო სისტემის რამდენიმე ვარიანტი არსებობს, რომელთა ეკოლუცია მოიცავს ამოთხერილ ორომოებს, სეპტიკურ ავზებს და ჩამდინარე წყლების გამნენდ ნაგებობებს.

**ინდივიდუალური ორმოების მოწყობა** რეკომენდებულია რთული გეოგრაფიული პირობების არსებობის შემთხვევაში, სადაც სეპტიკური ავზების და გამნენდი ნაგებობების მოწყობა მნიშვნელოვან დანახარჯებთან არის დაკავშირებული, რაც გამოწვეულია მასალების ტრანსპორტირებით, მუშა ხელის დაქირავებით და სხვა ფაქტორებით. საპირფარეშოების ორმოებზე მოწყობის პრაქტიკა საქართველოს რეალობაში არსებობს სხვადასხვა დაცულ ტერიტორიაზეც, სადაც ტურისტული თავშესაფრების მიმდებარედ არსებული საპირფარეშოები ანალოგიური პრინციპით არის მოწყობილი. აღნიშნულ შემთხვევაში გარემოზე უარყოფითი ზემოქმედების შესამცირებლად მნიშვნელოვანია გათვალისწინებულ იქნას გარკვეული ნიუანსები, კერძოდ:

- ტუალეტის ორმოს მოწყობა მიზანშეწონილია იქ სადაც გრუნტის წყლები ღრმად არის განლაგებული მიწის ქვეშ,
- არ უნდა მდებარეობდეს წყლის ობიექტთან ახლოს, ან ჩადაბლებულ ადგილას;
- საპირფარეშო უახლოესი წყლის ობიექტიდან დაცილებული უნდა იყოს მინიმუმ 100 მეტრით;

ორმოს გაკეთების ადგილის შესარჩევად აუცილებელია ასევე გავითვალისწინოთ ადგილობრივი ქარების მიმართულება, რათა დისკომფორტი არ შევუქმნათ ტურისტებს.

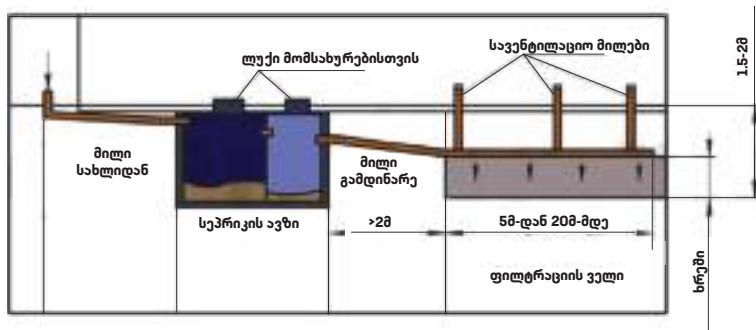
აკრძალულია გამოყენებული ქალალდის დაწვა, იგი უნდა იქნას დამარხული ან ტრანსპორტირებული სანაცვე ურნამდე.

მსხვილი მასმტაბის ორმების გაკეთებისას რეკომენდებულია, რომ მისი კედლები დაფარული იყოს ბეჭონით, ხოლო ფსკერი ქვიშის და ხრეშის შემცველი ფენით რათა თავიდან იქნას აცილებული ნიადაგში მყარი ნაწილაკების მოხვედრა.

ინდივიდუალური საკანალიზაციო სისტემის კიდევ ერთი ვარიანტი **სეპტიკური ავზია**, რომელიც დიდი პოპულარობით სარგებლობს რევილინებში, სადაც ცენტრალური საკანალიზაციო სისტემა მოშორებით ან სულაც არ არის გაყვანილი. აღნიშნული სისტემის მიზანს წარმოადგენს ჩამდინარე წყლების გაფილტვრა და ნიადაგისთვის, გარემოსთვის ზიანის თავიდან აცილება. ყველაზე მარტივი კონსტრუქცია შესაძლებელია ნებისმიერმა პირმა და ამზადოს და გაითვალისწინოს ძირითადი მოხსოვნები: სეპტიკური ავზის ზომა, მდებარეობა, სქემა და მუშაობის პრინციპი.

**სეპტიკური ავზის ზომა.** ხელნაკეთი და ქარხნული სეპტიკების ზომების გათვლამდე გასათვალისშინებელია ჩამონადენის საშუალო რაოდენობა, რომელიც წარმოიქმნება საწარმოზე ჩვეულებრივი ფუნქციონირების დროს 3 დღის განმავლობაში. ერთი ადამიანი საშუალოდ დღე-დამეში 200 ლიტრ ჩამონადენს წარმოქმნის, შესაბამისად, ინდივიდუალური საკანალიზაციო სისტემის იდეალურად მოწყობის შემთხვევაში ავზის მოცულობა უნდა შეადგენდეს 600 ლიტრს ერთი ადამიანისთვის. ჩამონადენის გამოთვლა შესაძლებელია წყლის მრიცხველის მონაცემების გამოყენებით.

სეპტიკური ავზის სქემა და მუშაობის პრინციპი. ავზის საკუთარი ხელით დამზადებამდე მნიშვნელოვანია სქემის მონახაზის გაკეთება [იხ. სეპტიკური ავზის სქემა, სურათი 1]



**სურათი 1:** ინდივიდუალური საკანალიზაციო სისტემის სქემა

სქემაზე ნათლად არის ასახული სეპტიკური ავზის მოწყობის პრინციპი. შესაბამისად, ინდივიდუალური საკანალიზაციო სისტემა შედგება თვითონ ჰერმეტული სეპტიკური ავზისგან, რომელიც შესაძლებელია დამზადდეს ბეტონის რგოლებისგან, 2 ან 3 კამერიანი

(ნარჩენების უკეთესი დალექვისთვის), სადაც დაილექება წყალში არახსნადი ნარჩენი და ფილტრაციის ველისგან, სადაც შედარებით სუფთა წყალი განმენდის შემდგომ ეტაპს გადის.

**სეპტიკური ავზის მდებარეობა.** სეპტიკური ავზის ადგილმდებარეობის შერჩევისას გასათვალისწინებელია ტერიტორიის სიახლოვეს ფების/ჭაბურღლილების არსებობა და გრუნტის წყლის დონე. ავზის ჰერმეტულობის შემთხვევაში საკმარისია მისი სახლიდან დაშორება მხოლოდ 5 მეტრით. უფრო მკაცრი მოთხოვნებია ფილტრაციის ველის მოწყობისას - მანძილი ლია წყალსაცავამდე უნდა აღემატებოდეს 100 მ-ს, ხოლო წყლის მიწოდების წყარომდე 50 მ-ს. ამასთან, ნიადაგის ფარბტენიანობის მატებამ შესაძლებელია დააზიანოს სახლის საძირკველი, ამიტომ იგი საკმაოდ მოშორებული უნდა იყოს საცხოვრებელ ნაგებობებს.

ინდივიდუალური საკანალიზაციო სისტემის მოწყობისას ყველა სხვა მოთხოვნასთან ერთად გასათვალისწინებელია დანახარჯი მიღების გაყვანილობაზე, ამასთან შემცირებულია სანიტარულ-ჰიგიენური ნორმების დარღვევის რისკები მათი ექსპლუატაციის შემთხვევაში.

საკანალიზაციო სისტემის მოწყობისას უმთავრესად გასათვალისწინებელია, რომ თავიდან იქნას აცილებული სისტემის გაფედვა და უსიამოვნო სუნი.

მიღების შერჩევისას გასათვალისწინებელია მათი დიამეტრი, რათა თავისუფალად მოხდეს არა მხოლოდ სითხეების, არამედ მყარი ნაწილაკების გატარება. საკანალიზაციო მიღების ოპტიმალური დიამეტრი სისტემასთან დაკავშირებული სანიტარული ტექნიკის რაოდენობაზე და სახეობაზეა დამოკიდებული.

გასათვალისწინებელია, რომ მიღები, რომლებიც ხვდება ლია სივრცეში დაცული უნდა იყოს გაყინვისა და გადახურებისაგან. ამიტომ ზოგიერთ შემთხვევაში აუცილებელია მათი თერმოიზოლაციური მასალით დაფარვა.

თბილისი  
2020